



Terugblik iCOV

2019

iCOV

Kerncijfers 2019

Totaal aantal verstrekte rapportages 2019 **14.454**

iCOV Rapportage Vermogen en Inkomen **12.711**
iCOV Rapportage Relaties **1719**
iCOV Rapportage Thema **24**

	2018	2019	Groei tov 2018
iRVI	7.814	12.711	62%
iRR	833	1.719	106%
iRT	24	24	0%
Totaal	8671	14.454	67%

Medewerkers

35 fte, overwegend afkomstig van de organisaties in het samenwerkingsverband. De 45 medewerkers zijn onderverdeeld in vier teams: Productie, Implementatie & Beheer, Innovatie & Wetenschap en Strategie & Beleid.

Partners

Politie
Belastingdienst, incl. Toeslagen en Douane
FIOD
Openbaar Ministerie
Financial Intelligence Unit
Centraal Justitieel Incasso Bureau
De Nederlandse Bank
Autoriteit Consument en Markt
Rijksrecherche
ILT- IOD, Opsporingsdienst inspectie Landbouw en Transport
NVWA- IOD, Opsporingsdienst Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit
iSZW- DO, Opsporingsdienst Sociale Zaken en Werkgelegenheid

1 Koers

De doorontwikkeling van het samenwerkingsverband

De doelen van iCOV zijn in 2013 bij de oprichting vastgelegd en met de toetreding van nieuwe partners (De Nederlandsche Bank en de Autoriteit Consument en Markt) aangevuld:

- Crimineel en onverklaarbaar vermogen traceren
- Witwassen en belastingontduiking tegengaan
- Vorderingen van de deelnemers helpen innen
- Deelnemers in staat stellen betekenisvol te interveniëren
- Efficiënt (markt-)toezicht bevorderen

Vanwege de significante groei van de rapportages van iCOV is ook de noodzaak toegenomen om de visie en strategie steviger te formuleren. Deze visie en strategie maken het immers mogelijk om nader te bepalen welke projecten en activiteiten het samenwerkingsverband (met voorrang) oppakt. Het helpt bij het maken van keuzes, bij de meest efficiënte inzet van fte en middelen en uiteindelijk met het beter faciliteren van de partners. De in 2019 ontwikkelde visie van iCOV is als volgt:

“We geloven dat door data en expertise op verantwoorde wijze samen te brengen we een overstijgende collectieve intelligentie vormen die signalering en interventie mogelijk maakt, hetgeen tot een veiliger en eerlijker samenleving leidt en een meer doelgerichte en efficiënt opererende overheid mogelijk maakt.”

Het formuleren van de visie is aangevuld met een meer gedetailleerde blik op de bestaande aanvragers van rapportages met een zogenaamde Klantanalyse en een daaruit voortvloeiende Klantstrategie voor 2020 en verder.

Behalve het leveren van rapportages heeft iCOV steviger ingezet op de doorontwikkeling van Innovatieve en Wetenschappelijke projecten. Innovatie & Wetenschap zorgen niet alleen voor nieuwe inzichten in de wereld van 'fout geld', maar dragen ook bij aan het up-to-date en relevant houden van de rapportages die iCOV maakt. In 2018 is het raamwerk neergelegd voor een steviger afdeling Innovatie & Wetenschap; in 2019 zijn daarvan de eerste vruchten geplukt. Maar deze impuls in 2019 zal uitstrekken over een langere periode, minimaal tot 2023.

Een data-organisatie als iCOV dient tevens een stevig IT-fundament te hebben. Het leveren van grote aantallen rapportages op basis van data van verschillende organisaties vraagt om hardware, software en beveiliging van het allerhoogste niveau. In 2019 zijn daarvoor diverse stappen gezet, maar ook voor dit cruciale onderdeel geldt dat er een raamwerk is gelegd voor meerdere jaren tellend vanaf 2019.

In de volgende pagina's van dit Jaarverslag wordt nader ingezoomd op deze ontwikkelingen.

2 Rapportages

Het bestaansrecht van iCOV

Op de pagina met Kerncijfers is de groei van het aantal rapportages zichtbaar sinds de oprichting van het samenwerkingsverband. Daaruit blijkt dat het aantal verstrekte rapportages in 2019 opnieuw een forse groei heeft doorgemaakt.

Klantanalyse

Dat iCOV-rapportages worden gebruikt in diverse takken van opsporing, toezicht of handhaving is al langer bekend. Er is echter al sinds de start van iCOV behoefte aan preciezere informatie over wanneer, door wie en bij welk proces de rapportages worden ingezet. Maar ook: welke teams of organisatieonderdelen doen nog nauwelijks aanvragen, terwijl dit ogenschijnlijk wel zou passen in de taakuitoefening. Zijn er regionale verschillen waarneembaar? Zijn er inhoudelijke wensen blij klanten die tot nog niet vervuld zijn?

Met een kwantitatieve en kwalitatieve analyse is antwoord gekomen op een groot deel van deze vragen. Er is daarbij de onderzoeksperiode van: juni 2018 tot en met juni 2019 gehanteerd. De analyse is gedaan op de vijf grootste aanvragende partijen, te weten Politie, Belastingdienst, FIOD, Openbaar Ministerie en CJIB.

Een paar kwantitatieve uitkomsten:

- Zo'n **80 procent** van de aanvragen voor een rapportage Vermogen en Inkomen betreft een zogenaamd natuurlijk persoon, **20 procent** betreft een rechtspersoon
- Zo'n **65 procent** van de aanvragen voor een rapportage Relaties betreft een zogenaamd natuurlijk persoon, **35 procent** betreft hier een rechtspersoon.

Een paar kwalitatieve uitkomsten:

De ondervraagde gebruikers zijn tevreden over de rapportages en noemen deze richtinggevend voor hun onderzoek. Het Portaal, waarmee rapportages kunnen worden aangevraagd, wordt geprezen vanwege de snelheid en het gemak. Tegelijkertijd is er de behoefte aan meer differentiatie binnen de producten en zou men graag (buitenlandse) bronnen toegevoegd willen zien.

Enkele uitspraken uit het kwalitatieve onderzoek:

Ik kan zelf ook wel data bij elkaar zoeken, maar de duiding van iCOV voegt zoveel toe.

Rechercheur FIOD

We gebruiken de rapportages nu voor ontnemingsvorderingen, maar voor schadevergoedingsvorderingen zijn er ook veel mogelijkheden.

Medewerker CJIB

Een aanvraag voor de rapportage Vermogen en Inkomen is staand beleid, de rapportage Relaties is bij ons minder bekend.

Vermogenstraceerder Openbaar Ministerie

Deze klantanalyse is onderdeel van een groter geheel: een Klantstrategie voor iCOV tot aan 2022. Hierin zit onder meer een Klantbeeld, waarbij de belangrijkste thema's per klant staan toegelicht die raakvlakken hebben met het werk van iCOV. Ook is een Omgevingsanalyse opgesteld, om meer zicht te geven op het 'planetarium' waarbinnen iCOV opereert. Zijn er partijen of samenwerkingsverbanden die iCOV kunnen versterken en vice versa? De Klantstrategie is om redenen van capaciteit nog niet volledig afgerond in 2019, maar in 2020 zal deze worden voltooid en worden gedeeld met de Opdrachtgevers. Dat laat onverlet dat een aantal uitkomsten van de Klantanalyse al zijn gebruikt ten behoeve van de verbetering van de bedrijfsvoering van iCOV.

Maatwerk

iCOV heeft in 2019 ook bijgedragen aan een aantal specifieke projecten van partnerorganisaties. Deze vorm van samenwerking betekent dat onderzoeksvragen bij een partner mede op basis van de rapportages worden uitgediept én beantwoord. Een concreet voorbeeld is de samenwerking met Follow the Money, een team van respectievelijk medewerkers van het Openbaar Ministerie en de FIOD dat op innovatieve

en datagedreven wijze onder meer de risico's op witwassen via vastgoed in bepaalde regio's in kaart brengt. Naast de bestuurlijke relevante - gevonden in kwantitatieve bevestiging in probleemwijken - leverden deze rapportages van iCOV niet alleen meer kennis over dit fenomeen opgeleverd, maar ook kwamen concrete personen en bedrijven aan het licht die zich hiermee lijken bezig te houden. Op enkele uitkomsten hiervan zijn strafzaken op gebaseerd.

Daarnaast hebben iCOV rapportages ook kunnen bijdragen aan onderzoeken naar grootschalige fraude, ondermijnende criminaliteit, mensenhandel, belastingontduiking en milieufraude. Dit verklaart mede de groei van het aantal aanvragen voor rapportages in 2019. Tegelijkertijd speelt ook mee dat er binnen opsporing- en toezichthoudende instanties steeds meer de nadruk wordt gelegd op de 'keten van het geld'. Met andere woorden: het besef groeit aanzienlijk dat het volgen van het geldspoor leidt naar de personen die zich schuldig maken aan fiscale of criminele feiten. Maar ook dat het geldspoor de 'modus operandus' bloot legt. *Money makes the world go round*. Geldelijk gewin is het doel, leidt náár het doel en is tevens het middel om het doel te bereiken.

3

Implementatie & Beheer

Het technisch fundament van het samenwerkingsverband

Een samenwerkingsverband als iCOV bestaat bij de gratie van een stevig en flexibel technisch fundament. Dit fundament is nodig om de rapportages te kunnen samenstellen op basis van data die (sommige) partners daartoe in de eigen datasilo hebben klaargezet. Het gaat hierbij om werkstromen die betrekking hebben op opslag en functioneel beheer, back end en front end development, implementatie van nieuwe bronnen in rapportages, re-releases van bestaande rapportages en software updates.

In 2019 is hierin flink geïnvesteerd. Zo heeft 2019 grotendeels in het teken gestaan van de migratie naar de hoger beveiligde (afgekort HG) omgeving. Daarnaast is de hoger beveiligde omgeving voorzien van alle benodigde uitbreidingen en updates in hard- en software. Zo zijn al onze database omgevingen ge-upgrade en zijn applicaties en servers voorzien van software updates.

Productontwikkeling

Voor de ontwikkeling van nieuwe rapportagevormen heeft in 2019 technisch voorwerk plaatsgehad. Dit gaat onder meer om de architectuur voor een rapportage die de 'boom' van moeder-dochter-neven- en nichten van bedrijven inzichtelijk maakt. Dit maakt duidelijk hoe geldstromen zich tot elkaar verhouden of hoe deze via constructies buiten het zicht van de (fiscale) instanties worden gehouden.

Bestaande rapportages zijn ook vernieuwd, hetzij 'onder de motorkap' hetzij ook aan de buitenkant waarneembaar. Zo geldt dat de iCOV Rapportage Relaties technisch gezien drastisch is herzien, zonder dat aanvragers te maken hebben gehad met vertraagde leveringen of incomplete rapportages. Ook is een groot deel van de beschikbare capaciteit besteed aan volledige herziening van de themarapportage van iCOV, ook wel iRT genoemd. Dit maakt dat deze rapportage grotendeels geautomatiseerd tot stand kan komen alvorens die door menselijke tussenkomst nader wordt geduid. Deze datagedreven levering vraagt om programmeerwerk op microniveau en een solide macro-fundament voor de samenstelling ervan.

Technische doorontwikkeling

De infrastructuur van iCOV maakt het mogelijk om grote datasets technisch te bevragen om op basis daarvan rapportages samen te stellen over

personen of bedrijven. Deze rapportages worden gebruikt in verschillende werkprocessen van (overheids-)organisaties. Bij partners leeft al langer de wens om de data uit rapportages 'zonder opmaak' te ontvangen zodat de gegevens eenvoudiger in het eigen systeem kunnen worden ingeladen. In 2019 is tijd gestoken in deze technische doorontwikkeling door bepaalde rapportages in een ander formaat aan te leveren.

Daarnaast is in 2019 een start gemaakt met de doorontwikkeling van de iCOV Rapportage Vermogen en Inkomen (iRVI) waarbij de gegevens uit die rapportages visueel anders worden getoond. De iRVI kan in een potentie een grote hoeveelheid informatie bevatten. Door deze informatie anders te structureren en presenteren, neemt de leesbaarheid en het inzicht toe. Deze doorontwikkeling maakt onderdeel uit van een groter project dat eveneens in 2019 is gestart. Dit betreft de zogenaamde Mijn iCOV Omgeving waarbinnen gebruikers van het Portaal een uitgebreider overzicht hebben van lopende, gedownloade en afgeronde aanvragen voor een rapportage. In het verlengde hiervan is het ook noodzakelijk om het Portaal als geheel te vernieuwen: het technisch ontwerp hiervoor is in 2019 opgezet.

Wisselwerking

Het team van Implementatie & Beheer werkt nauw samen met het team dat (maatwerk-)rapportages samenstelt voor de partnerorganisaties. Een continue wisselwerking tussen vakinhoudelijke expertise en technische expertise voor de bouw is essentieel om de rapportages te laten aansluiten bij wat er 'in het veld' nodig is. Dit fenomeen geldt zo mogelijk nog sterker bij de samenwerking met het team van Innovatie & Wetenschap, waaraan het volgende hoofdstuk is gewijd.

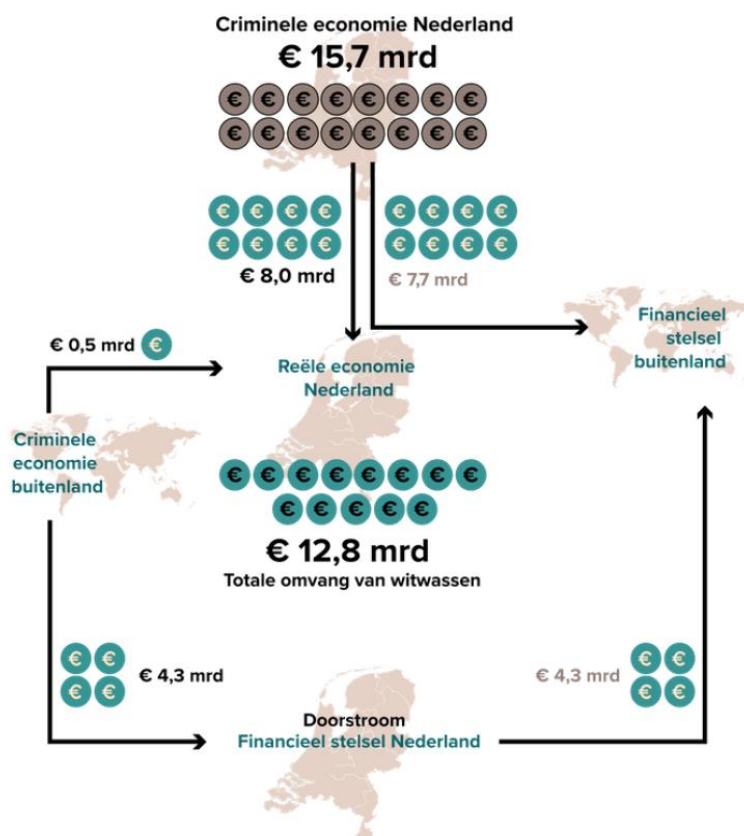
4 Innovatie & Wetenschap

Wetenschap en datascience als basis voor vernieuwing

Inhoudelijke en technologische vernieuwing is essentieel voor een samenwerkingsverband als iCOV. Bestaande rapportages moeten continu kunnen worden vernieuwd om te blijven aansluiten bij de taken van de partnerorganisaties. Gedurende de eerste jaren van het bestaan van het samenwerkingsverband was het noodzakelijk om alle nadruk te leggen op het kunnen opschrijven van het aantal geleverde rapportages, vanwege de sterk stijgende vraag. Vanaf 2018 is ervoor gekozen volop te investeren in innovatie & wetenschap. In 2018 heeft dat geleid tot een 'routekaart' waarvan in 2019 de eerste vruchten zijn geplukt.

Witwassen in 36 OESO-landen

Een van de belangrijkste mijlpalen in het voorbije jaar betreft de wetenschappelijke publicatie van het onderzoek geleid door Prof. Dr. Unger, verbonden aan de Universiteit Utrecht. De professor heeft zich gericht op de omvang van witwassen in 36 OESO-landen op basis van een anonieme, geaggregeerde dataset. Vanwege de unieke datapositie bij iCOV die geanonimiseerd ter beschikking is gesteld, heeft zij nauwkeuriger schattingen kunnen doen, waar voorheen dergelijke onderzoeken werden gekenmerkt door veel onbekende variabelen. Een van de uitkomsten was dat het totale bedrag dat jaarlijks wordt witgewassen in Nederland wordt gesteld op 12,8 miljard euro. Opvallend hierbij is dat dit grotendeels in het binnenland wordt verdiend. Andere omringende landen lijken zicht juist weer te kenmerken door een grote, zogenaamde, throughflow. Ofwel: doorvoer. Voor het vaststellen van de doorstroom heeft professor Unger een stap gezet in het ontrafelen van de landvoorkeuren van witwassers. Deze kennis - dus of een land het eindstation is van crimineel geld of alleen een doorvoerland - bepaalt in hoge mate de strategie en type interventie dat een overheid zou willen toepassen in het kader van de aanpak van ondermijnende criminaliteit. Het team van Unger heeft op een speciaal geprepareerde set bij iCOV ook een ander onderzoek gedaan. Dit onderzoek zal in 2020 worden afgerond en gepubliceerd. Volgens het onderzoeksteam is nergens ter wereld zo'n uitgebreide datapositie beschikbaar als bij iCOV. Omwille van dergelijk onderzoek roept de professor op om ook in andere landen 'iCOV's' op te richten.



Een ander belangrijk aandachtspunt is de handel in cryptovaluta. Dit heeft de aandacht van zowel opsporingsinstanties als toezichthouders, omdat ze vaak worden gebruikt mee wit te wassen of geld buiten de fiscus te houden. Het traceren van wallethouders is echter een lastige zaak vanwege verregaande anonimiteit van dergelijke crypto-portemonnees. In 2019 is door de FIOD en DNB verkend op welke manier hierop het beste kan worden samengewerkt. Hierbij zou iCOV een faciliterende rol kunnen spelen op het gebied van analyse en het technisch fundament. Deze verkenning heeft geleid tot een gezamenlijk project voor DNB, FIOD en iCOV dat in 2020 verder vorm zal krijgen.

Niet gemelde concentraties

Overnames van bedrijven van een bepaalde omvang moeten goedkeuring van de ACM hebben, dit om onder meer eventuele economische machtsposities of misbruik te voorkomen. De wens van ACM is om periodiek een rapportage te ontvangen over ondernemingen waarbij een wijziging van bestuur optreedt. Binnen dit project wordt ook geëxperimenteerd met een ander type bevraging van de database: welk type database is het meest geschikt om mogelijke belangenverstrengeling in zicht te krijgen? In 2019 is gestart met een grote studie om deze vraagstukken te kunnen beantwoorden. Het doel van de studie is om een rapport op te leveren dat als basis dient voor de ontwikkeling van een nieuwe rapportage bij iCOV.

Fraude via aandelen

Enkele jaren geleden diende een grote internationale rechtszaak over fraude via aandelentransacties, met forse boetes tot gevolg. iCOV heeft in 2018 onderzocht of de modus operandus van dit betreffende bedrijf ook toepasbaar was voor andere grote internationale ondernemingen. Deze verkenning toonde aan dat dit inderdaad zo was. In 2019 zijn deze inzichten in een rapportage opgeleverd. Met name waardeverschillen in aandelentransacties zouden mogelijk op corruptie kunnen duiden. Aandelentransacties zijn een goed verhullingsmechanisme om, tussen vennootschappen, met gelden te schuiven.

Datascience

Op het gebied van datascience is iCOV erin geslaagd om entiteiten te destilleren uit grote sets met notariële akten. Afgelopen jaar zijn de notarissen ontsloten. De informatie uit akten zal de standaardrapportages kunnen gaan verrijken omdat ze inzicht geven in welke notaris is betrokken. In 2020 wordt deze informatie dan ook toegevoegd aan de iRVI. Dit is weer behulpzaam bij onderzoeken in het kader van fraude, witwassen of belastingontduiking.

5 Strategie & Beleid

Juridische Zaken, Governance, Communicatie en Bedrijfsvoering

Het team Strategie & Beleid heeft diverse taken in haar portefeuille waarvan Juridische Zaken een van de voornaamste is. De infobox bestaat immers bij de gratie van een complex stelsel aan wetgeving. Het gaat hierbij om wetgeving die betrekking heeft op opsporings- en toezichttaken, maar uiteraard ook op privacy-vereisten. iCOV opereert binnen de kaders van deze verschillende soorten wet- en regelgeving. Daarom is continue toetsing noodzakelijk. Dit gebeurt door privacyjuristen van de deelnemende organisaties bij vrijwel elk werkproces van iCOV te betrekken. Deze Rechtmatigheidscommissie brengt gevraagd en ongevraagd advies uit bij productontwikkeling, wetenschap & innovatie, het toevoegen van nieuwe bronnen, het verkennen van nieuwe werkwijzen en bij veranderde wetgeving.

Juridische Zaken

In 2019 heeft het juridische team van iCOV zich onder meer beziggehouden met:

- De toepassing van art. 19 WED (Wet Economische Delicten) voor het aanvragen van rapportages bij iCOV. De wet maakt het mogelijk om op basis van een aanwijzing van een (strafbaar) feit rapportages aan te vragen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan een milieufraude.
- Verdere implementatie van de Algemene Verordening Gegevensverwerking, mede als gevolg van de implementatie hiervan bij de partnerorganisaties en de technologische intermediair die iCOV is. Zo is er een DPIA (Data Protection Impact Analyse) in gang gezet in het kader van de gezamenlijke verwerkingsverantwoordelijkheid voor de activiteiten bij iCOV.
- Beoordelen van aanvragen voor een iCOV Rapportage Thema, in relatie tot doelbinding en privacyvereisten bij grootschalige analyse en toepassen van indicatoren.
- Juridische analyse van in ontwikkeling zijnde projecten van iCOV, zoals het innovatieve onderzoek naar belangenverstremming en de ontwikkeling, Mijn iCOV Omgeving en fraude via aandelen.
- Afstemming en projectmanagement in verband met veranderde wetgeving rondom het Centraal Justitieel Incassobureau en de gewenste toetreding van nieuwe partners.

Actuele thema's

In september van 2019 werd Nederland opgeschrikt door de moord op advocaat Wiersum. Dit bracht een stortvloed aan acties en reacties teweeg, uiteraard ook bij de partnerorganisaties. iCOV heeft pal na de moord hulp aangeboden op diverse niveaus. In operationele zin door rapportages samen te stellen op eventuele verdachten en andere betrokkenen. Het geldspoor is immers het doel en het middel van dergelijk grof geweld. Daarnaast heeft het samenwerkingsverband aangeboden om overkoepelende (fraude- en criminaliteits-)beelden te fabriceren die het fenomeen van ondermijnende criminaliteit in kaart brengen. Dergelijke beelden verschaffen de overheid een strategisch inzicht van een complexe problematiek en bieden aldus ook een beter handelingsperspectief. De minister van Justitie & Veiligheid heeft aangedrongen op het in het leven roepen van een zogenaamd Multidisciplinair Interventie Team (MIT). In het uiteindelijke plan voor dit team staat iCOV opgenomen als een van de leveranciers van intelligencerapportages.

Governance

Een samenwerkingsverband als iCOV handelt niet zelfstandig, maar opereert in opdracht van de samenwerkende partners. Dit vraagt doorlopend om afstemming om de ontwikkeling van de infobox in gelijke tred te laten lopen met de ontwikkeling binnen de aangesloten partijen. Dit gaat om afstemming over operationele, tactische en strategische onderwerpen. Hiervoor is een governance-structuur ingericht. De juridische afstemming vindt plaats via de Rechtmatigheidscommissie (zie Juridische Zaken), de tactische en strategische afwegingen worden besproken met de leden van de Raad van Advies. Het Opdrachtgeversoverleg neemt beslissingen over de strategische koers en het budget van het samenwerkingsverband.

In 2019 is in de Raad van Advies en het Opdrachtgeversoverleg gesproken over de meerjarige doorontwikkeling van iCOV, mede in relatie tot het zogenoemde Multidisciplinair Interventie Team (MIT) dat is opgericht na de moord op advocaat Wiersum. Ook bij andere thema's die bij de aangesloten overheidsorganisaties leven is geïventariseerd hoe deze zouden kunnen aansluiten bij het samenwerkingsverband. Denk hierbij aan thema's als de aanpak van fraude- en witwassen en de inzet van uitkomsten van datascience en wetenschap.

Communicatie

iCOV opereert op het snijvlak van wat technisch mogelijk is, juridisch haalbaar en strategisch wenselijk is. Politieke en maatschappelijke gevoeligheid speelt altijd een rol. Dit vraagt dus ook om zo transparant mogelijk kunnen uitleggen wat de werkzaamheden van het samenwerkingsverband zijn. Dit heeft er in 2019 toe geleid dat iCOV een publiek toegankelijke website heeft gelanceerd waarop meer informatie is te

vinden over de organisatie en de werkwijze van iCOV. In november van 2019 heeft iCOV bovendien een seminar georganiseerd waarbij een kleine 200 stakeholders aanwezig was. Op het seminar is het onderzoek van prof. dr. Unger openbaar gemaakt (zie Innovatie & Wetenschap) en stond daags erna een artikel in het Financieel Dagblad naar aanleiding van dit onderzoek. Van het seminar is tevens een podcast gemaakt met vijf achtergrondinterviews over thema's die op het seminar zijn besproken. In aanloop naar het seminar is de huisstijl van iCOV drastisch vernieuwd.

Bedrijfsvoering

Huisvesting, fte en middelen van iCOV worden gefinancierd door de samenwerkende partners. De zeer sterke groei in het aantal aanvragen voor rapportages én de wensen bij partners voor de (door-)ontwikkeling van nieuwe rapportages - aan de hand van bijvoorbeeld wetenschappelijke inzichten of datasciencetechnieken - tonen wel aan dat de middelen en fte krap zijn.

In 2019 is iCOV wel gegroeid in de personele bezetting. Er is een junior privacy-jurist, strategisch adviseur en accountmanager ondermijning aangetreden. Het team van productie heeft een aantal parttime fte kunnen aannemen. Dit gaat om mensen met een achtergrond in de criminologie, fiscale onderzoeken en forensische accountancy. Het team van Implementatie & Beheer heeft een tester kunnen toevoegen en via inhuur is een tweetal developers aan de slag. Innovatie & Wetenschap is eveneens gegroeid, met onder meer een senior projectleider en een UX-designer.

Als de groei in het aantal aanvragen blijft doorzetten, dan leidt dit onherroepelijk tot hernieuwde druk op het hele team van iCOV. Het samenwerkingsverband is zich er echter terdege van bewust dat ook de samenwerkende partners kampen met krapte. Het blijft de kunst om gezamenlijk de benodigde en beschikbare capaciteit en middelen te blijven verdelen om zo de doelen van iCOV zo goed mogelijk te verwezenlijken.



Conclusie

iCOV kijkt terug op veelzijdig jaar waarin er een doorontwikkeling heeft plaatsgevonden op alle fronten. Het aantal rapportages is bijna verdubbeld ten opzichte van 2018, innovatie & wetenschap heeft een flinke impuls gekregen en het datafundament is verder verstevigd. Ook is iCOV meer en meer verankerd geraakt met de opdrachtgevende organisaties: de organisatie is ingebed in het beleid en de strategie van overheidsorganisaties. Dit maakt de infobox Crimineel en Onverklaarbaar Vermogen met vertrouwen kijkt naar de ontwikkeling in 2020 en verder.

